



燃望社

路向

預告

年宵市場 - 賣物助學

地點：長沙灣年宵市場第 38 號攤位

(長沙灣遊樂場，長沙灣地鐵 B 出口)

日期：2009 年 1 月 20 日至 26 日(年廿五至年初一)

賣物收入扣除必要開支後，全數用於燃望社中國山區服務。如有貨品供義賣，歡迎聯絡本社。請大家到時蒞臨參觀，詳情可參閱本社網頁。

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

「申請成為獨立慈善團體」諮詢會

誠意邀請社員、社友及贊助人出席!

地點：明愛賽馬會梨木樹青少年綜合服務中心

日期：2009 年 2 月 21 日晚上六時至八時

內容：進行諮詢，聽取意見，集思廣益。

截止報名日期：2 月 16 日，

查詢或報名請致電 9739 2960 與社員敏華聯絡。

《一份討論燃望社「獨立可行性」特刊》

本小組期望此刊物可作為大家的溝通橋樑。經過深入和廣泛的研討，「路向」特刊滿載了大家的智慧和心聲。

獨立研究小組



明愛賽馬會

梨木樹青少年綜合服務

中國服務小組燃望社

獨立研究小組出版不定期特刊

印刷總數：150 份

出版月份：1 月 09 年(第一期)



只要貫徹推動及執行，便可確保「整體服務運作」暢順，而又「互取平衡」的服務得以出現及維持，燃望社的服務亦可走入另一個階段。



作者：羅達慶
(小組顧問社工)

我對燃望社發展的愚見

自 1995 年 1 月，筆者有幸接觸到燃望社的服務。眼看著她由一個義工小組發展到今天的自務小組，箇中甜、酸、苦、辣的生活片段總是歷歷在目，彷彿就是在昨天發生一樣。當中的小組成員雖說會按不同年代而有所更替，但其中對服務的核心價值、信念及堅持，卻是與日俱增，綿延不絕，更能按國內不同時代的需要而因時制宜，有所提昇。及至 08 年中，小組自務已達三年之期，是時候為小組的發展作更深入的檢討。

• 共通元素

按筆者淺薄的閱歷及認知而論，個人認為那些被譽為成功的社會服務，必然有其共通的元素；其一是她需擁有清晰貫徹始終而可行的信念，其二是需要有一些具遠見而又願意為信念作堅持及承擔的決策者，其三是需要有一些對整體服務運作瞭如指掌而又懂得互取平衡的執行人士，此三者必須是鼎足而立，缺一不可。

• 鮮明信念

究其原因，服務信念若沒有別人的認同及支持，根本就沒有存在的意義，勉強為之，始終發揮不到多大的果效，假若服務信念不夠鮮明，又何以感動別人，教人發出迴響。燃望社自始至終一直堅持著以失學兒童的福祉為依據，並將捐助者的一分一毫全數用於國內學童入學、捐助學校文教用品之上；在查核捐款能否善用的過程中一眾社員及義工均不怕艱辛，定期組織探訪團北上跟進助學的事務。而每當遇有極之偏遠而又有需要作探訪的個案時，不少的社員均主動地要求跟進這些「挑戰」，深入不毛之地，更採取積極主動的做法，背上睡袋及足夠的糧食及食水，踏足前往這些農戶之中，與他們共渡一日一夜，查找不足並核實學童的實際需要。

燃望社既然能如此務實認真地堅持著對信念中的一份「執著」，已肯定成就了服務的三份之一。

談及燃望社有沒有一些「具遠見而又願意為信念作堅持及承擔的決策者」這個元素，在我個人的定義及觀察所得，亦存在著數位隱形的決策者。在筆者的信念中，服務小組是由青年義工所組成，她的發展自有著不同的階段及進度，顧問社工的存在是創造機會讓更多的青少年能置身其中，在互動的過程中令參與者達致人際關係、分析處事等各方面的能力得以提升。

• 合適領袖

當然，顧問社工亦要站在服務機構的立場，審視小組的服務宗旨與機構的服務宗旨是否配合，會否損害了機構辛苦建立而成的服務形象；而在燃望社的發展過程中，不難發現一些「具遠見而又願意為信念作堅持及承擔的決策者」（請容讓筆者在此給予他們領袖之簡稱）。筆者曾經與少數小組領袖作閒聊，初步歸納出一些共通的觀點，那就是燃望社是需要繼續往前走的，社亦需要有發展的，但他們均認為社內充斥著觀望的氣氛，只有一群對「社的信念」的追隨者，而沒有「合適的領袖」。

在「合適的領袖」的定義中，有人會認為他/她必需對社務瞭如指掌，對各服務區域的運作有充分的了解，對國內社會的變化及運作有深入的認識，才能為燃望社作出最明智的決定，才算得上是「合適的領袖」。進深而言，社內存在著這樣的人物，在「英雄造時勢」的條件下便可以獨立出來；相對而言，亦有人認為只要建立出一個完整的獨立架構，在「時勢造英雄」的情況下，便自然能衍生出「合適的領袖」；以上兩者的觀點當然有其可取之處，但亦有未盡完善之情況。

按著上述的觀點，筆者就嘗試舉出一個活生生的例子，闡釋一下自己個人的想法。早在 2000 年之時，梨木樹中心曾就著爭取搬遷一事，而進行了一系列的抗爭行動，當然最終的結果是我們有了中心的現址；其成功搬遷的過程，絕對艱辛，但我不得不提及一個教我越來越佩服的關鍵人



我深信一個好的領袖無論他/她身在何處，擔當著何等的角色，只要他/她「具遠見(vision)而又願意為信念(mission)作堅持及承擔」，在有充足的數據及思考工夫之後，他/她肯定能成為「領袖/決策者」；而燃望社當然亦肯定存在著這些人，……

物—林鄭月娥(當時的社會福利署署長，今天的發展局局長)。

作為當年的社會福利署署長，她雖然是政府的官員，亦是決定撥款給香港明愛舉辦社會服務的代表人物，在香港芸芸數成千上萬間的社會服務單位而言，梨木樹的舊中心可謂之是微不足道，我更主觀地猜量她對當年舊中心的爭取搬遷事件所知不多，絕對沒有上述「合適的領袖」的條件。但她當年一次突擊的「微服私訪」行動，面對著一群事先已作「爭取搬遷培訓的家長」，並作出從容不迫的回應：「你們也預備得不錯！等候一下，相信遲些會給你們滿意的回覆。」如斯的幾句說話，已「揶揄」了社工在家長方面所作的「訓練」，又表達了政府的善意，回應了居民的訴求；果然，在一星期後便收到了獲准搬遷的佳音。

此後，當她察覺到董伯伯的不足時，亦了解到時勢不利，便自動申請降級外放他方，擔任一個小小的外交官員，遠離這個是非之地，獨善其身，這個「具有遠見及有少少犧牲的決定」，免卻她因被拖累而留下無能的罵名；果然，在她外放年多之後，董伯伯因「腳痛而請辭」。直到煲呔上任，她果然被重召回朝，更獲升遷。在處理市區重建的事情上，她再度微服私訪，以一般市民的身份深入探訪受舊區重建影響的居民，更以私人身份參與他們的飯局，在沒有隨從及傳媒的騷擾下，與居民共晉晚膳，細聽他們的訴求，卒令市區重建能加快完成；及至金融海嘯，她一力促成合和二期動工，在兼顧環保的訴求之餘，亦造就更多就業機會，因而獲得在下激烈的掌聲。

事實上，在香港現時的官員中，我實在找不到另一個像林鄭月娥這樣行事為人的「異類」，她的「所作所為」似乎並非在於她全然了解到香港的運作，而是出自她有那種「具遠見而又願意為信念作堅持及承擔的決策者」的個性特質而已。

綜合而論，無論是「英雄造時勢」或「時勢造英雄」這兩個觀點也不能用諸於林太的身上；我深信一個好的領袖無論他/她身在何處，擔當著何等的角色，只要他/她「具

遠見(vision)而又願意為信念(mission)作堅持及承擔」，在有充足的數據及思考工夫之後，他/她肯定能成為「領袖/決策者」；而燃望社當然亦肯定存在著這些人，這亦肯定成就了服務的三份之一。

• 執行人士

至於剩餘的三份之一，相信不用筆者多說，那就是燃望社需要「一些對整體服務運作瞭如指掌而又懂得互取平衡的執行人士」才能決定獨立；當然，社員常有變遷是在所難免的，世上根本不可能出現上述的一類人士，即使有的話，也可能會對他過份依賴(筆者聯想到任志剛)，可能不是一回好事；所以清晰而完善的會章、會議紀錄、定期的會員大會、會員制度、幹事會、董事會、諮詢架構及人選、監察及任免制度等多不勝數的東西，只要貫徹推動及執行，便可確保「整體服務運作」暢順，而又「互取平衡」的服務得以出現及維持，燃望社的服務亦可走入另一個階段。

各位社員、社友、贊助人或一些細看過這篇文章的人士，懇請給予筆者一個回應，給燃望社一個方向，給中國失學兒童一個希望，多謝！

獨立小組簡介

獨立研究小組〔簡稱“獨立小組”〕是依據第一次會員大會的議決而組成的本年度非常務小組，成員有：朱國明〔幹事〕、黎興波〔社友〕、孔敏華〔會員〕、和羅達慶〔顧問社工〕。獨立研究小組歡迎會員和社友能抽空列席會議，提供寶貴意見。

會員大會指定小組的工作目標是研究本社獨立的可行性，年度完結時〔暫定〕完成報告，提出建議；會員大會直接負責此小組，幹事會須指派一位幹事為小組成員之一，目的是從旁協助，但幹事會不可干預此小組的運作。

助學之路

有限公司 | 慈善社團 | 自務小組 | 服務小組

請選擇路線

我言我心

社員 Candy

燃望社正在探索由明愛屬下的“自務小組”轉為獨立團體的可行性。我想，這是有其需要性的，然而，每一件事情均有其利，亦有其弊，脫離明愛，意味著我們不再受惠於明愛所給予各方面的資源的支援，這包括小至開會場地，大至駐社社工的支持，我們均須“自食其力”了。

但是，同樣地，亦因為獨立出來的緣故，我們在運作上可以更為靈活，這尤其在募捐及資源的運用上，可以有更多自主的空間，獨立之路是艱巨的，可以想像到在過程中及初期的運作上，將面對不少的難題，而要克服這種種的困難，須要的是社員以致社友們更多的委身及同心，還有一直支持我們工作的贊助者對我們繼續的信任和支持。前路縱有很多的不確定及困難之處，但對我而言，是樂意及懷著信心的走出這一歲，願與關心“燃望社”的朋友們互勉。



社友 大輝

燃望社自 1993 年成立至今已近 15 年了，一直以來，燃望社都是以資助國內貧困山區的失學兒童為服務目標及宗旨。隨著內地政府增加對貧困山區的教育投入，因未能繳付學費而失學的學童已大幅減少，雖然如此，但偏遠山區農戶的生活狀況則仍然艱苦，除學費外，因為其他因素而導致失學的情況依然存在，山區助學服務仍然有存在的需要，惟如要繼續開展服務，則需更多的財力及人力資源。

在這情況下，燃望社要作出脫離明愛而獨立的決定，主要是考慮如繼續維持現時義工小組的性質，在籌款規劃、對外開展服務及義工投入程度上，均會遇到一定困難，雖然獨立後的前景並不明朗，可見的困難不少，作出獨立的決定並不容易，但只要堅強的信念、贊助人及義工的支持，相信困難仍是可克服的。

社員 米老鼠

燃望社由九三年開始直至今今年已踏入第十五個年頭。在這十五年間，我們目睹國內教育不斷改革，近年實施農村義務教育，現在農家小孩的家長不再因財困而沒法讓子女上學。我們的助學是否可以功成身退？

非也，因為隨著國內的改革，本社也開始考慮由自務小組轉為獨立的慈善團體，換然之，我們會脫離明愛，在行政及服務上會自行管理，沒有大機構的蔭庇下，我們一定面對著不同的問題，社員亦要兼負更重的承擔，但我深信只要我們肯踏出第一步，獨立的路是可行的。

我們需要你的心聲

閣下是我們的重要伙伴，燃望社需要你的來函或投稿來分享閣下的心中話。

請把閣下寶貴的來函或稿件電郵至 cninfo@cnservice.org 或寄至新界荃灣梨木樹邨健樹樓地下B及C翼 明愛賽馬會梨木樹青少年綜合服務 羅達慶先生收。

